

ประวัติและประสบการณ์
นายนิวัลชัย โคตรพัฒน์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุบลราชธานี เขต 3

1. ประวัติส่วนตัว เกิด วันที่ 9 มกราคม 2505 ที่ บ้านหนองห้าง ต.หนองห้าง อ.กุฉินารายณ์
จ.กาฬสินธุ์

2. ประวัติการศึกษา

คุณวุฒิและวิชาเอก	ปีที่สำเร็จการศึกษา	สถาบัน
ป. 7	พ.ศ.2517	ร.ร.หนองห้างอำนวยวิทย์
ม.5	พ.ศ.2522	ร.ร.บัวขาว อ.กุฉินารายณ์
ค.บ.(วิชาเอกภาษาไทย/วิชาโท ภาษาอังกฤษ)	พ.ศ.2527	วิทยาลัยครูมหาสารคาม
ค.ม.(การบริหารการศึกษา)	พ.ศ. 2545	สถาบันราชภัฏอุบลราชธานี

3. ประวัติการรับราชการ (จากเริ่มรับราชการจนถึงปัจจุบัน แสดงเฉพาะที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใน
ระดับที่สูงขึ้นแต่ละระดับ และการเปลี่ยนแปลงในการดำรงตำแหน่งในสายงานต่างๆ)

วัน เดือน ปี	ตำแหน่ง	อัตรา เงินเดือน (บาท)	สังกัด
23 พฤษภาคม 2527	อาจารย์ 1 ระดับ 3	2,765	สพอ.เมืองมุกดาหาร
30 กันยายน 2530	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 3 ปฏิบัติหน้าที่ จนท.พัสดุ	3,325	สพจ.มุกดาหาร
1 ตุลาคม 2531	หัวหน้างานประสานงาน (เจ้าหน้าที่ บริหารงานทั่วไป 4)	3,745	สพจ.มุกดาหาร
1 ตุลาคม 2534	หัวหน้างานบริหารทั่วไป (เจ้าหน้าที่ บริหารงานทั่วไป 5)	6,230	สพอ.เมืองอุบลราชธานี
29 กรกฎาคม 2537	หัวหน้างานบริหารทั่วไป (เจ้าหน้าที่ บริหารงานทั่วไป 6)	9,740	สพอ.เมืองอุบลราชธานี
16 เมษายน 2544	หัวหน้างานบริหารทั่วไป (เจ้าหน้าที่ บริหารงานทั่วไป 6)	17,230	สพอ.ม่วงสามสิบ จ.อุบลราชธานี

10 มีนาคม 2546	หัวหน้างานบริหารทั่วไป(เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 7ว)	19,020	สปอ.ม่วงสามสิบ
7 กรกฎาคม 2546	หัวหน้ากลุ่มงานติดตามประเมินผลและรายงาน (เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 7ว)	20,320	สพท.อุบลราชธานีเขต 1
29 ธันวาคม 2549	หัวหน้ากลุ่มนโยบายและแผน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 8)	33,370	สพท.อุบลราชธานีเขต 3
15 มีนาคม 2552	หัวหน้ากลุ่มนโยบายและแผน(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)	39,280	สพท.อุบลราชธานีเขต 3
1 เมษายน 2552	หัวหน้ากลุ่มนโยบายและแผน(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)	39,930	สพท.อุบลราชธานีเขต 3
1 ตุลาคม 2552	ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)	41,230	สพท.อุบลราชธานีเขต 3
1 เมษายน 2553	ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)	42,490	สพท.อุบลราชธานีเขต 3
1 ต.ค.2553	ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)	43,880	สพป.อุบลราชธานีเขต 3
1 เม.ย.2556	ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)	53,080 (เต็มขั้น)	สพป.อุบลราชธานีเขต 3
1 ตุลาคม 2556	ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)	53,080 (เงินค่าตอบแทนพิเศษ1,405.85)	สพป.อุบลราชธานีเขต 3

4. ประวัติการฝึกอบรมและดูงาน

ปี	ระยะเวลา	หลักสูตร/โครงการ	สถาบัน
2528	3 วัน	โครงการสุขศึกษาสายการศึกษา	สปจ.มุกดาหาร
2531	3 วัน	อบรมหลักสูตร การรักษาความมั่นคงของชาติสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐ	กอ.รมน. จว.มท.
2533	2 วัน	อบรมหลักสูตรความรู้เบื้องต้นทางกฎหมาย	กรมอัยการ
2536	3 วัน	พนักงานวิทยุสื่อสารกระทรวงศึกษาธิการ	สปจ.อุบลราชธานี
2536	3 วัน	หลักสูตรโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการวางแผน	สปจ.อุบลราชธานี
2538	7 วัน	หลักสูตรโครงการอบรมคอมพิวเตอร์แก่ข้าราชการตามมติคณะรัฐมนตรี รุ่นที่ 8	มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

2540	4 วัน	ศึกษาดูงานการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการ การบริหารงบประมาณของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเชียงใหม่, เชียงราย	สพจ.อุบลราชธานี
2541	2 วัน	การอบรมสัมมนาโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดทำแผนงานและงบประมาณ	สพจ.อุบลราชธานี
2541	1 วัน	อบรมเชิงวิชาการเพื่อพัฒนาผลงานความชำนาญและประสบการณ์	สมาคมข้าราชการพลเรือน สพช.
2542	9 วัน	หลักสูตร ผู้จัดรายการวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์	สถาบันการประชาสัมพันธ์ กรมประชาสัมพันธ์
2542	2 วัน	หลักสูตรโครงการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายด้านการบังคับคดีและวางทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไป	สภาทนายความ จ.อุบลราชธานี
2542	1 วัน	งานเกษตรกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามแนวพระราชดำริ	กองพื้นที่ 2 กรมทหารราบที่ 6
2542	3 วัน	การอบรมฝึกปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ	สพจ.อุบลราชธานี
2543	3 วัน	อบรมหลักสูตร โครงการพัฒนาบุคลากรในการจัดทำแผนและการบริหารงบประมาณ	สพจ.อุบลราชธานี
2543	1 วัน	อบรมกฎหมายเบื้องต้นในโครงการเผยแพร่ความรู้ทางกฎหมาย	สภาทนายความ จ.อุบลราชธานี
2543	1 วัน	อบรมหลักสูตรเกี่ยวกับรัฐธรรมนูญและกฎหมายเลือกตั้งระบบใหม่	คณะกรรมการ การเลือกตั้ง จ.อุบลราชธานี
2543	15 วัน	ฝึกอบรมครูสอนภาษาอังกฤษระดับประถมศึกษา	สพช.
2545	3 วัน	การฝึกอบรมหลักสูตรการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
2545	3 วัน	การบริหารการจัดการศึกษาในโรงเรียนขนาดเล็กตามแนวทางการกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สถาบันพัฒนาการเมือง
2545	2 วัน	ปฏิบัติการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน	สพจ.อุบลราชธานี
2545	2 วัน	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการวางแผนและการบริหารงบประมาณ	สพจ.อุบลราชธานี
2545	2 วัน	อบรมสัมมนาการให้ความรู้แก่ประชาชนตามโครงการกิจกรรมชุมชนไทยรักไทย	สถาบันพัฒนาการเมือง
2548	1 วัน	ฝึกอบรมหลักสูตรเฉพาะทางสำหรับกรรมการดำเนินการสหกรณ์	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด

2549	30 วัน	ฝึกอบรมหลักสูตร TQM : Total Quality Management	กรมส่งเสริมสหกรณ์ ร่วมกับบริษัท NTU ประเทศไทย จำกัด
2549	3 วัน	ฝึกอบรมการติดตามประเมินผลและรายงานการดำเนินงานตามนโยบายและแผนภาครัฐ โดยเทคนิค โปรแกรม SC : Scorecard-Cockpit	ภาคเอกชน โดย ดร.วีระเดช เชื้อนาม
2551	5 วัน	นักวางแผนกลยุทธ์	สพฐ.ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2552	5 วัน	การจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานทางการศึกษาปีการศึกษา 52	สพฐ.
2555	3 วัน	อบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้ทรงคุณวุฒิทำหน้าที่ติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	สพฐ.
2555	3 วัน	อบรมหลักสูตรการปฏิบัติการโปรแกรมสนับสนุนการบริหารจัดการของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา(Area Management Support System :AMSS++)	สพฐ.

5. ผลงานหรืองานสำคัญในตำแหน่ง ที่ปรากฏ

พ.ศ.2535 เป็นกรรมการจัดงานศิลปหัตถกรรมนักเรียน ครั้งที่ 54 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

พ.ศ.2538 ร่วมวิจัยทัศนคติของประชาชนตามโครงการการจัดทำสัญลักษณ์ตัวแทน เอกลักษณ์ จังหวัดอุบลราชธานี

พ.ศ.2541 เป็นกรรมการครูสภาอำเภอเมืองอุบลราชธานี

พ.ศ.2542 เป็นวิทยากรบรรยายการอบรมโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาในสังกัด ตามนโยบาย 4 ประกัน รวม 4 รุ่น ๆ ละ 350 คน ณ หอประชุม สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี

- เป็นวิทยากรบรรยายการอบรมครู โครงการประชุมปฏิบัติการจัดทำแผน และการบริหารงบประมาณ ปี 2542 ณ ห้องประชุมสหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุบลราชธานี

- เป็นวิทยากรเผยแพร่ความรู้สาระบัญญัติกฎหมายประกอบพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก่หัวหน้างานในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี รวม 75 คน ณ หอประชุม สปจ.อุบลราชธานี

พ.ศ.2543 เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสังกัด กระทรวงศึกษาธิการอุบลราชธานี จำกัด

- เป็นวิทยากรบรรยาย เรื่อง บทบาทกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่อการพัฒนา การศึกษาในสถานศึกษา ทั้งระดับกลุ่มโรงเรียน และระดับอำเภอ ปีงบประมาณ 2543

พ.ศ.2544 เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสังกัด กระทรวงศึกษาธิการอุบลราชธานี จำกัด

- เป็นวิทยากรบรรยายการอบรมราชการครู ผู้ปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบการจัดทำแผนปฏิบัติการและเจ้าหน้าที่พัสดุระดับโรงเรียน ณ ห้องประชุมชั้น 3 สหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุบลราชธานี จำกัด

- เป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ เรื่อง บทบาทกรรมการสถานศึกษากับการพัฒนาโรงเรียนสู่มาตรฐาน ในการอบรมกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ 2544 ณ ห้องรีเจนท์บอลรูม โรงแรมรีเจนท์พาเลซ อำเภอเมืองอุบลราชธานี

- เป็นวิทยากรบรรยาย เรื่อง “การบริหารโรงเรียนเชิงระบบกับการพัฒนาโรงเรียนสู่มาตรฐาน” การอบรมพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามแนวทางปฏิรูปการศึกษา เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2544 ณ ห้องประชุม เชื้อนสิรินธร อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี

พ.ศ.2545 เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสังกัด กระทรวงศึกษาธิการอุบลราชธานี จำกัด

- เป็นวิทยากรการอบรมโครงการกิจกรรมชุมชนไทยรักไทย โดยการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง(กกต.)

- เป็นวิทยากรการอบรมโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการประเมินตนเอง การรายงานผล การจัดทำธรรมนูญโรงเรียน และการจัดทำแผนระดับโรงเรียน เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2545 ณ ห้องประชุมอาคารอเนกประสงค์โรงเรียนม่วงสามสิบ(อำนวยการ)อุบลราชธานี

- เป็นวิทยากรการอบรมโครงการพัฒนาระบบการศึกษาระดับโรงเรียน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2545 ณ ห้องรีเจนท์บอลรูม โรงแรมรีเจนท์พาเลซ อำเภอเมืองอุบลราชธานี

- เป็นวิทยากรบรรยายเรื่อง การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน (PBB) ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลอำเภอม่วงสามสิบ จังหวัดอุบลราชธานี

พ.ศ.2546 เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสังกัดกระทรวงศึกษาธิการอุบลราชธานี จำกัด

พ.ศ. 2547 – 2550 เป็นกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสังกัดกระทรวงศึกษาธิการอุบลราชธานี จำกัด (2 สมัย)

พ.ศ. 2549 เป็นพิธีกรเวทีกลางจัดประกวดการแสดงศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้านและร่วมสมัย ในงานกาชาดและงานปีใหม่จังหวัดอุบลราชธานี ประจำปี 2549

- ปฏิบัติหน้าที่กรรมการประเมินครูเพื่อให้ได้รับวิทยฐานะชำนาญการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต 1

- ปฏิบัติหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ แก่ครูผู้สอนคณิตศาสตร์,วิทยาศาสตร์(ช่วงชั้นที่ 1 – 2) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต 1

- เป็นเลขานุการคณะกรรมการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดอุบลราชธานี/กลุ่มจังหวัด (งบ CEO)ปีงบประมาณ 2549 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต 1

พ.ศ. 2551- ปัจจุบัน เป็นอุปนายกสมาคมนักวางแผนการศึกษาไทย สพฐ.

พ.ศ. 2552

- ร่วมประชุมปฏิบัติการจัดทำยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาเฉพาะพื้นที่ในจังหวัดที่มีอาณาเขตติดต่อกับประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ของกระทรวงศึกษาธิการ เมื่อวันที่ 2-6 มิถุนายน 2552

- เป็นวิทยากรร่วมเสวนาเรื่อง “การศึกษาไทยไปทางไหนดี” เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2552 ณ ห้องประชุมบัวทิพย์ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมกาญจนาภิเษก สถาบันราชภัฏอุบลราชธานี จัดโดยสำนักงาน สสส. และหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์

6. เหตุการณ์สำคัญๆ ในชีวิตราชการซึ่งช่วยบ่งบอกถึงบุคลิกลักษณะสำคัญ

10.1 สอบได้บรรจุและแต่งตั้งเป็นข้าราชการครู สังกัด สปจ.มุกดาหาร (ปี 2527)

10.2 ได้รับเกียรติบัตรคณะกรรมการประกวดคัดเลือกเป็นครูดีเด่นของ จ.มุกดาหาร เนื่องในวันครู ปี 2528

10.3 ได้รับการเลื่อนขั้นเงินเดือน 2 ขั้น ปี 2528 ในการเลื่อนขั้นเงินเดือนครั้งแรก

10.4 ได้รับเกียรติบัตรคณะกรรมการคัดเลือกเป็นครูเพชร(เพชรในตม) ระดับจังหวัด เนื่องในวันครู ปี 2529 จ.มุกดาหาร

10.5 รับโล่รางวัลข้าราชการพลเรือนสามัญดีเด่น สปจ.อุบลราชธานี ปี 2537 จาก ฯพณฯ รองนายกรัฐมนตรี (นายสุภชัย พานิชภักดิ์)

10.6 ชนะการเลือกตั้งเป็นกรรมการครูสภาอำเภอเมืองอุบลราชธานี พ.ศ. 2541

10.7 ชนะการเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสังกัดกระทรวงศึกษาธิการอุบลราชธานี จำกัด 5 ปีซ้อน ปี 2542 – 2546

10.8 ได้รับแต่งตั้งเป็นอุปนายกสมาคมผู้ประกอบการวิชาชีพครูอำเภอม่วงสามสิบ จ.อุบลราชธานี พ.ศ. 2545 - 2549

10.9 ชนะการเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสังกัดกระทรวงศึกษาธิการอุบลราชธานี จำกัด 2 สมัย ปี 2547- 2548 และปี 2549-2550

10.10 เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิวิทยาลัยสารพัดช่างอุบลราชธานี 2549- 2551

10.11 เป็นผู้ทรงคุณวุฒิทำหน้าที่ติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานประจำสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุบลราชธานี เขต 3

7. ความสามารถพิเศษ ความชำนาญพิเศษ และทักษะที่ทำให้ประสบความสำเร็จ

ความสามารถพิเศษ ความชำนาญพิเศษ และทักษะที่ทำให้ประสบความสำเร็จ มีหลายประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานการบริหารการศึกษาในตำแหน่งผู้อำนวยการ กลุ่มนโยบายและแผน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เช่น

- สามารถบริหารตน บริหารคน บริหารงานในหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สามารถวิเคราะห์นโยบายและแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นระบบ
- มีความรู้ด้านภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และพูด อ่านเขียนภาษาไทยเป็นแบบแผนได้เป็นอย่างดี
- มีความรู้ด้านการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่ทันสมัยเพื่อการบริหารการศึกษา สามารถควบคุม ตรวจสอบ กำกับ การปฏิบัติงานโดยระบบเทคโนโลยี Program Computer network ได้เป็นอย่างดี
- สามารถเป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ทางวิชาการได้หลายสาขา เช่นการบริหารการศึกษา งบประมาณและการบริหารงบประมาณ
- มีความรู้ด้านเทคนิคการติดตามประเมินผลการจัดการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาได้เป็นอย่างดี
- สามารถจัดทำแผนการปฏิบัติงาน การวิเคราะห์งบประมาณ การจัดตั้งงบประมาณ จัดสรรงบประมาณ ได้ถูกต้องเหมาะสมกับปัญหาและสภาพความเป็นจริงของหน่วยงานในสังกัด
- ได้รับบัตรอนุญาตจากกรมประชาสัมพันธ์ ในการเป็นผู้ประกาศทางสถานีวิทยุโทรทัศน์
- มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการในกลุ่ม กลุ่มงาน โครงการที่รับผิดชอบเป็นอย่างดี
- ความเป็นผู้นำ และผู้ตามที่ดี
- เป็นผู้มีความสัมพันธ์ดีกับเพื่อร่วมงาน ผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ข้าราชการหน่วยงานอื่น และประชาชนทั่วไป
- เป็นผู้นำทางสังคม เช่น เคยเป็นกรรมการครูสภาอำเภอเมืองอุบลราชธานี, เคยเป็นอุปนายกสมาคมผู้ประกอบวิชาชีพครูอำเภอม่วงสามสิบ จ.อุบลราชธานี เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิวิทยาลัยสารพัดช่างอุบลราชธานี, เป็นกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ เป็นต้น
- สามารถประสานงานและให้บริการแก่ข้าราชการหน่วยงานอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ด้านการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษาและแผนปฏิบัติการประจำปี
- เป็นผู้ให้คำปรึกษาของบุคลากรทางการศึกษาในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ผู้บริหารครู และบุคลากรทางการศึกษาอื่นในสถานศึกษา ด้านการจัดทำแผน การจัดทำร่างคุณลักษณะเฉพาะครูพันธุ์ และการวางแผนการบริหารสถานศึกษาเชิงกลยุทธ์มุ่งสู่คุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน
